

**建筑行业创新发展**

**高级研修班**



## ·课程背景

中国建筑行业占国内生产总值近26%，仍是中国的支柱产业。但长期以来，我国建筑行业主要依赖资源要素投入、大规模投资拉动发展，建筑业工业化、信息化水平较低，生产方式粗放、劳动效率不高、能源资源消耗较大、科技创新能力不足等问题比较突出，推动建筑行业工业化、数字化、智能化转型，实现高质量发展迫在眉睫。装配式建筑、BIM、大数据、物联网、数字设计、人工智能、3D打印、建筑机器人等技术将为建筑行业带来巨大变化。

因此建设工程企业应不断进行组织更新和能力再造，积极调整业务结构和业务模式，投资人才队伍和技术能力建设，培养专业化、高素质、综合性的经营和项目管理人才队伍，为企业可持续发展提供动力。“建筑行业创新发展高级研修班”目标是为我国建筑行业培养知识丰富、专业过硬、能力出众的优秀中高层管理人才，增强核心竞争力，实现高质量发展！

## · 项目特色

01

### 权威资深的师资团队

主管政府部门领导，行业专家教授，业内资深高管联合授课。

02

### 前沿落地的课程设置

通过企业调研、专家指导设计研发，课程与时俱进，专业务实。

03

### 求真务实的办学风格

采用案例式、互动式、研讨式、观摩式教学，灵活多样，注重应用。

04

### 量身定制的企业咨询

学员企业可邀请授课专家为企业提供内训、诊断、咨询等专业服务。

05

### 行业优质的同学资源

学员来自建筑行业的中高层以上管理人员，圈层集中，资源互补。

06

### 丰富多彩的课外活动

通过主题沙龙、标杆参访、学员互访等活动，增进了解，促进合作。

# · 课程纲要

## 01 ▶

### 宏观经济与行业趋势解读

- 国内外宏观经济形势解读
- 建筑施工行业发展趋势及动态分析
- 新基建发展趋势及企业机会

活动：开班典礼、迎新晚会

## 02 ▶

### 新机会与市场开发

- 乡村振兴与美丽乡村建设的市场机会
- 工程企业市场开发与营销案例实战解析
- 城镇综合开发PPP模式全流程操作解析

活动：自我介绍、拓展训练、班委选举

## 03 ▶

### 新技术和新模式应用

- 智能建造与建筑工业化
- 智慧工地与企业数字化建设
- 数字城市与城市信息化

活动：学员企业现场教学

## 04 ▶

### 项目管理操作实务

- EPC总承包项目管理实务
- 招投标操作实务与商务谈判策略
- 建筑行业施工现场管理实务

活动：项目管理智慧风暴

## 05 ▶

### 全面预算管理与财税筹划

- 建筑行业战略采购与供应链管理
- 全面预算管理与全过程投资控制
- 企业财税筹划与风险控制

活动：行业标杆企业考察

## 06 ▶

### 法律实务与风险控制

- 建筑行业各类合同管理与风险控制
- 建设工程结算与索赔
- 工程项目管理与风险应对策略

活动：法律专题研讨会

## 07 ▶

### 领导力提升与团队建设

- 心智管理与领导力修炼
- 组织行为学在企业的应用
- 建筑行业精益人力资源管理

活动：经典艺术欣赏

## 08 ▶

### 现代管理与组织创新

- 战略思维与战略运筹
- 企业的组织模式及创新
- 新形势下建筑施工行业精细化管理

活动：结业典礼

## · 部分授课专家



**乔润令**

中国小城镇及城镇化研究专家、国家发改委城市和小城镇中心副主任



**王铁宏**

中国建筑业协会会长、住建部总工程师兼任办公厅主任



**姚兵**

原建设部总工程师、中国建设监理协会常务副会长、同济大学博士生导师



**谢勤龙**

清华大学工科硕士、国家物流与采购联合会特聘专家



**王守清**

清华大学土木水利学院教授、博士生导师、著名经济学家



**马楠**

住建部特聘专家、工程管理专业学科带头人



**张鹏**

国家财政部政策实验室宏观经济部主任、经济学博士



**杨述**

清华大学国际工程项目管理研究院主任



**郭红领**

清华大学建设管理系副教授、博士生导师

## ·部分授课专家



**杨荣南**

国家发改委PPP专家、  
高级工程师、中铁大桥局  
副总经济师兼投资部长



**郭巍**

区域产业发展规划专  
家、五矿集团公司投  
资管理委员会委员



**李君**

住建部项目管理专家  
教授级高级工程师



**孙雁翎**

PMP、高级工程师、  
原中国路桥集团总公  
司高级工程师



**杜慧鹏**

大型央企副总裁、  
企业管理专家



**高春风**

中建协认证中心装配式  
建筑首席专家、北京住  
总万科建筑原总工程师



**邓晓梅**

清华大学建设管理  
系副教授、工程管  
理研究所副所长



**陈光**

全国知名财税实战  
专家、中央财经大  
学经济学院教授



**肖太寿**

经济学博士、  
税收筹划实战派  
专家



## · 培训对象

企业董事长、总经理、副总经理和各职能部门经理等中高层管理人员。

## 主要行业包括：

1. 房地产开发企业、工业园区开发企业、地方城投公司等领域。
2. 工程建设企业（房屋建筑、水利电力、公路铁路、桥梁港口、矿山工程、石油化工、市政园林、环保治理、机电安装、装饰装修、通信工程等）。
3. 建筑材料企业（水泥、钢材、石材、玻璃、地板、洁具、保温材料等相关行业）。
4. 专业服务机构（设计院、研究院、工程监理、造价咨询、劳务外包等服务企业）。

## · 学 制

学制两年，每两个月集中授课1次。

## · 学费标准

培训费：**48000元/人**，开具正规发票。交通费，食宿费自理。

## · 上课地点

北京·清华科技园，不定期组织其他省市标杆参访、学员互访等游学活动。



# ·精彩瞬间



时代巨变 红船依旧  
隆重庆祝中国共产党建党 周年

